ОТЧЕТ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ. МАГАДАН 2030: ВЫЗОВЫ И ОТВЕТЫ

Дата проведения установочной Стратегической сессии — 3-4 октября 2019 г.









По заказу Некоммерческой организации «Фонд социального партнерства Магаданской области».

Договор № 1909-03 на выполнение работ и оказание услуг по разработке Стратегии пространственного развития г. Магадана до 2024 г. от 9 сентября 2019 г.

Выгодоприобретатель: Управление архитектуры и градостроительства Магаданской области.

Этап 1. Комплексный анализ текущего состояния г. Магадана.

Выполнено: 000 «КБ Стрелка».

В соответствии с Техническим заданием в рамках разработки отчета выполнены следующие работы:

п. 15. Организация и проведение стратегической сессии в г. Магадане с участием ключевых заинтересованных лиц с целью обсуждения основных целей, задач и ожидаемых результатов пространственного развития г. Магадана.









Содержание

Общая информация об установочной Стратегической сессии	4
Участники первого дня сессии	4
Участники второго дня сессии	6
Вступление	8
Доклады КБ Стрелка	9
Первый блок рабочих совещаний	11
Вызов 1: Отток молодежи и старение населения	12
Вызов 2: Изолированность территории	12
Вызов 3: Дефицит качественной городской инфраструктуры	13
Второй блок рабочих совещаний	14
Группа 1. Вызов: Изолированность территории	14
Группа 2. Вызов: Отток молодежи и старение населения	16
Группа 3. Вызов: Дефицит качественной городской	
инфраструктуры	18
Приложение. Рабочие материалы стратегической сессии	21
Предложения участников по вызову 1. Масштаб страны	22
Предложения участников по вызову 1. Масштаб города	23
Предложения участников по вызову 2	24
Предложения участников по вызову 3	25









Общая информация об установочной Стратегической сессии

Время проведения:	3–4 октября 2019 г.	
Место проведения:	г. Магадан, ул. Горького, д. 6, Большой зал Правительства Магаданской области	
Количество участников:	45	
Организатор:	000 «КБ Стрелка»	
Модераторы:	Муратов Алексей Михайлович, куратор проекта; Решетников Роман Александрович, руководитель проекта; Елбаев Андрей Викторович, главный архитектор проекта; Перминов Андрей Александрович, директор проектов КБ Стрелка.	
Приглашенные эксперты по направлениям Стратегическое и пространственное планирование, архитектурное ние и благоустройство; государственное и муниципальное управлеская экономика, дорожно-транспортное планирование и безопасно движения, охрана наследия и (или) городская культура, демографи и/или антропология.		
Результаты:	Выявлены три ключевых вызова развития Магадана: изолированность, отток молодежи и старение населения, дефицит качественной городской инфраструктуры. В ответ на эти вызовы участники сессии предложили возможные варианты развития города, а также определили срок и ответственных за принятие решения о выборе того или иного сценария.	

Участники первого дня сессии

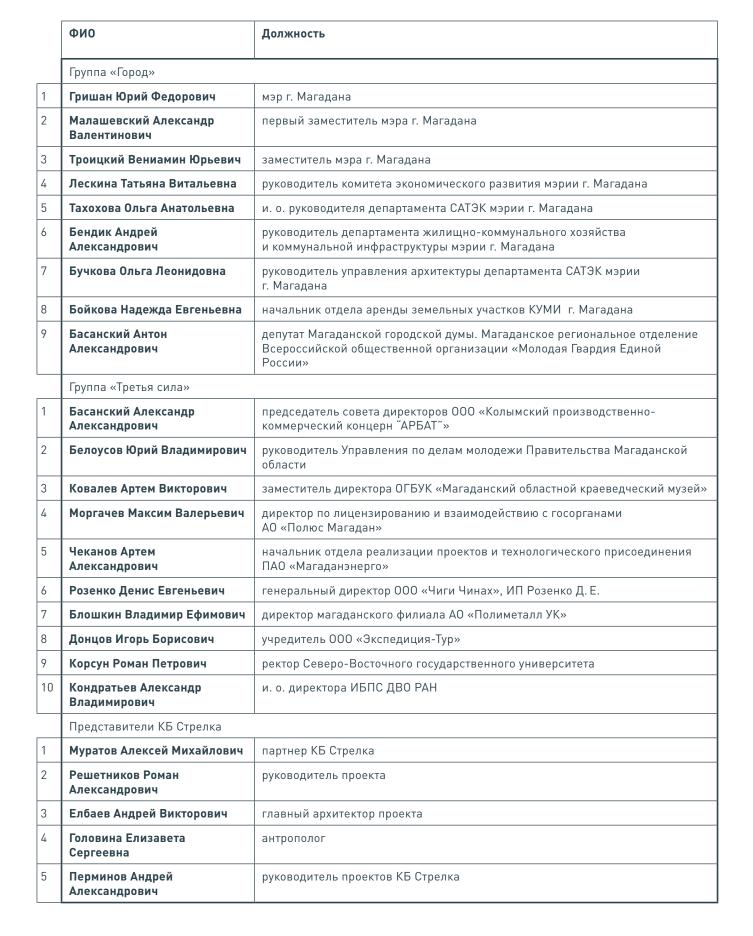
	ФИО	Должность		
	Группа «Регион»			
1	Довгань Наталья Юрьевна	и. о. руководителя Управления архитектуры и градостроительства Магаданской области		
2	Чернова Вероника Павловна	и. о. министра культуры и туризма Магаданской области		
3	Гюльмисарян Геннадий Шотович	министр строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Магаданской области		
4	Кучеренко Сергей Пантелеевич	министр труда и социальной политики Магаданской области		
5	Пеньевская Ирина Станиславовна	министр экономического развития, инвестиционной политики и инноваций Магаданской области		
6	Цой Станислав Вячеславович	заместитель министра дорожного хозяйства и транспорта Магаданской области		
7	Суранова Елена Геннадьевна	заместитель министра природных ресурсов и экологии Магаданской области		
8	Горностаева Ирина Владимировна	и. о. министра образования Магаданской области		
9	Коротков Сергей Владимирович	и. о. руководителя департамента физической культуры и спорта Магаданской области		
10	Чеканов Сергей Архипович	министр здравоохранения и демографической политики Магаданской области		



















Участники второго дня сессии

	ФИО	Должность	
	Вызов 1: Изолированность терри	итории	
1	Бойкова Надежда Евгеньевна	начальник отдела аренды земельных участков КУМИ г. Магадана	
2	Тахохова Ольга Анатольевна	и. о. руководителя департамента САТЭК мэрии г. Магадана	
3	Троицкий Вениамин Юрьевич	первый заместитель мэра г. Магадана	
4	Козлов Эдуард Юрьевич	председатель Комитета по государственному строительству и местному самоуправлению, заместитель председателя Магаданской областной Думы на непрофессиональной основе	
5	Пеньевская Ирина Станиславовна	министр экономического развития, инвестиционной политики и инноваций Магаданской области	
6	Ковалев Артем Викторович	заместитель директора ОГБУК «Магаданский областной краеведческий музей»	
7	Кондратьев Александр Владимирович	и. о. директора ИБПС ДВО РАН	
8	Розенко Денис Евгеньевич	генеральный директор 000 «Чиги Чинах»	
9	Чеканов Артем Александрович	начальник отдела реализации проектов и технологического присоединения ПАО «Магаданэнерго»	
	Вызов 2: Отток молодежи и старение населения		
1	Бендик Андрей Александрович	руководитель департамента жилищно-коммунального хозяйства и коммунальной инфраструктуры мэрии г. Магадана	
2	Лескина Татьяна Витальевна	руководитель комитета экономического развития мэрии г. Магадана	
3	Бучкова Ольга Леонидовна	руководитель управления архитектуры департамента САТЭК мэрии г. Магадана	
4	Малашевский Александр Валентинович	первый заместитель мэра г. Магадана	
5	Максимова Ольга Анатольевна	заместитель министра образования Магаданской области	
6	Чернова Вероника Павловна	и. о. министра культуры и туризма Магаданской области	
7	Чеканов Сергей Архипович	министр здравоохранения и демографической политики Магаданской области	
8	Белоусов Юрий Владимирович	руководитель управления по делам молодежи Правительства Магаданской области	
9	Блошкин Владимир Ефимович	директор магаданского филиала АО «Полиметалл УК»	









	ФИО	Должность		
	Вызов 3: Дефицит качественной городской инфраструктуры			
1	Басанский Антон Александрович	депутат Магаданской городской думы. Магаданское региональное отделения Всероссийской общественной организации «Молодая Гвардия Единой России»		
2	Довгань Наталья Юрьевна	и. о. руководителя Управления архитектуры и градостроительства Магаданской области		
3	Поликанова Лариса Олеговна	начальник юридического отдела мэрии г. Магадана		
4	Гюльмисарян Геннадий Шотович	министр строительства, жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Магаданской области		
5	Кучеренко Сергей Пантелеевич	министр труда и социальной политики Магаданской области		
6	Коротков Сергей Владимирович	и. о. руководителя департамента физической культуры и спорта Магаданской области		
7	Морозова Наталья Николаевна	начальник отдела государственного экологического надзора, охраны окружающей среды и экологической экспертизы министерства природных ресурсов и экологии Магаданской области		
8	Моргачев Максим Валерьевич	директор по лицензированию и взаимодействию с госорганами Акционерного общества «Полюс Магадан»		
	Гости заключительного заседания:			
1	Носов Сергей Константинович	губернатор Магаданской области		
2	Колядин Андрей Михайлович	заместитель председателя Правительства Магаданской области		
3	Новиков Владимир Михайлович	депутат Государственной думы РФ		
4	Бондарь Оксана Андреевна	депутат Государственной думы РФ по работе в Магаданской области		
5	Кальницкий Олег Евгеньевич	заместитель руководителя дирекции маркетинга территории АО «Корпорация развития Дальнего Востока»		
6	Ложкин Александр Юрьевич	советник мэра, председатель Художественного совета Новосибирска		
7	Карчевский Святослав Владиславович	старший директор инвестиционного департамента АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»		
8	Короткова Елена Викторовна	руководитель центра городской экономики КБ Стрелка		
9	Козлов Эдуард Юрьевич	председатель Комитета по государственному строительству и местному самоуправлению. Заместитель председателя Магаданской областной Думы на непрофессиональной основе		









Вступление

Магадан — столица Магаданской области. В Магадане проживает 92,7 тыс. человек, здесь также сосредоточена большая часть человеческого капитала (64,4% населения области проживает здесь) и экономического капитала области (72% от общего числа предприятий области работают в Магадане.

Город расположен далеко от крупных городов и имеет ограниченную транспортную доступность (отсутствие железной дороги, неудовлетворительное состояние федеральной трассы «Колыма», дорогостоящее авиасообщение, отсутствие регулярных пассажирских морских путей). Кроме того, для Магадана характерен суровый северный климат с отрицательной среднегодовой температурой и порывистыми ветрами.

Сложные климатические условия, удаленность города, а также низкое качество городской среды — важные причины оттока населения: уменьшение населения за последние 8 лет составило около 5%.

В то же время Магадан обладает рядом потенциалов пространственного развития, в том числе компактным планом, ярко выраженным линейным центром в виде проспекта Ленина, территориальным резервом под застройку в пределах урбанизированной части города (около 75 га). Кроме того, город и его пригороды расположены в непосредственной близости от живописных природных ландшафтов.

Несмотря на суровый климатические условия, при правильном долгосрочном планировании Магадан имеет все шансы стать самым комфортным северным городом страны. В связи с этим в 2019 г. КБ Стрелка было поручено разработать «Стратегию пространственного развития города Магадана до 2024 года». Стратегия определит ключевые принципы, направления, цели и задачи пространственного развития города.

Целью стратегии пространственного развития является улучшение качества жилой застройки и объектов общественной сферы, повышение разнообразия городской жизни, сохранение природных ландшафтов и объектов культурного наследия. Все это будет способствовать созданию комфортной и привлекательной городской среды, отвечающей потребностям граждан и улучшающей качество жизни.

3-4 октября 2019 г. в Магадане состоялась стратегическая сессия «Магадан 2030: вызовы и ответы», организованная КБ Стрелка в рамках разработки стратегии пространственного развития города. Программа сессии включала доклады специалистов КБ Стрелка и два блока групповых рабочих совещаний. Представители городской администрации, научного сообщества, региональной власти и крупного бизнеса обсудили вопросы, связанные с разработкой концепции городского планирования Магадана. На мероприятиях были определены основные проблемы городского развития и предложены варианты их решения.









Доклады КБ Стрелка

Специалист Центра городской антропологии КБ Стрелка Елизавета Головина представила доклад о результатах исследования пользовательских фотографий Магадана, размещенных в социальных сетях жителями и гостями города. Анализ массива фотографий позволил получить представление о сезонной активности пользователей в общественных пространствах Магадана, точках притяжения горожан и туристов, особенностях распределения семейной и молодежной аудитории в городских общественных пространствах. Докладчик отметил востребованность природных зон и озелененных территорий у горожан, запрос на всесезонное развитие досуговых площадок и усиление событийной программы в открытых городских пространствах в летнее время. Было уделено внимание необходимости создания общественных пространств для молодежи, а также идее создания туристического фотомаршрута от центра города до побережья.

Руководитель проекта Роман Решетников рассказал о том, какими себя видят северные города в будущем. Доклад начался с определения термина «северный город». Специалисты Winter Cities Institute относят к таким городам населенные пункты, которые:

- располагаются выше 60 градусов с. ш. (Магадан находится на границе этой отметки);
- · характеризуются сложными климатическими условиями;
- · характеризуются сложной транспортной доступностью.

Спикер отметил ряд ключевых принципов развития городской среды северных городов. Следование этим принципам нацелено на создание условий для комфортного использования и положительного восприятия зимнего города. К таким принципам относятся:

- обеспечение климатического комфорта;
- · создание плотной и компактной застройки;
- развитие всесезонной мобильности;
- · обеспечение круглогодичного использования общественных пространств;
- · раскрытие природного потенциала и подчеркивание северной идентичности;
- · создание социальной инфраструктуры повышенного комфорта.







Далее спикер остановился на конкретных мероприятиях и проектных решениях, применяемых в северных городах, через которые реализуется создание условий для комфортного использования и положительного восприятия зимнего города.

Рабочие совещания в рамках первого дня сессии открыл партнер КБ Стрелка Алексей Муратов — он выступил с презентацией, посвященной принципам проведения и основным вопросам сессии:

- 1. Какие вызовы стоят перед Магаданом?
- 2. Какие на эти вызовы существуют ответы?
- 3. В каких мероприятиях конкретизируются эти ответы?

Спикер отметил, что сбалансированное социальное и пространственное развитие города невозможно без активного участия всех заинтересованных сторон: жителей, бизнеса и власти.



Презентация Головиной Е.С. о результатах цифрового антропологического исследования



Презентация Решетникова Р.А. на тему: «Северный город будущего»









Первый блок рабочих совещаний

Целью рабочих совещаний первого дня сессии было определение ключевых вызовов развития Магадана. Для этого были сформированы три рабочие группы:

- · «Город», куда вошли представители муниципальной администрации города;
- · «Регион», с участием представителей Правительства Магаданской области и Корпорации развития Дальнего Востока;
- «Третья сила», объединившая представителей ведущих компаний в регионе, общественных деятелей, а также руководителей научных и образовательных учреждений.

Участники каждой группы должны были определить ключевые вызовы развития города. Были зафиксированы все вызовы, предложенные рабочими группами. Потом методом голосования участников были определены три основных вызова.

Результаты первого блока рабочих совещаний отображены в таблице 1.

Таблица 1. Список вызовов Магадана, определенных участниками сессии, и итоги голосования

Вызовы	Количество голосов
Отток молодежи и старение населения	19
Изолированность территории	16
Дефицит качественной городской инфраструктуры	13
Транзитность территории	12
Дороговизна жизни / низкая покупательная способность	7
Отсутствие позиционирования Магадана в Российской повестке	5
Низкое качество туристической инфраструктуры	4
Отсутствие возможностей для самореализации молодежи	3
Отсутствие городских производст	2
Рассогласованность рынка труда и рынка образования	1
Вывоз капитала	1

Следующий блок рабочих совещаний был посвящен поиску ответов на ключевые вызовы. Список предложенных участниками ответов представлен ниже.









Вызов 1: Отток молодежи и старение населения

- 1. Улучшение качества среднего и высшего образования
- 2. Создание качественного и доступного жилья
- 3. Создание комфортной, качественной городской среды
- 4. Городские центры досуга, интересные для всех возрастов
- 5. Развитие современного искусства, появление лекториев, пространств для выставок, арт-объектов
- 6. Улучшение качества здравоохранения
- 7. Создание условий для садоводства и огородничества (городской сад)
- 8. Переподготовка кадров, курсы дополнительного образования
- 9. Развитие МСП
- 10. Создание и популяризация бренда территории Магадана
- 11. Программы развития патриотического воспитания и краеведения
- 12. Расширение спектра специальностей колледжей и вуза, привязка специальностей к запросам территории

Вызов 2: Изолированность территории

- 1. Развитие существующей и новой транспортной инфраструктуры
- 2. Создание и популяризация бренда территории Магадана
- 3. Развитие межкультурных коммуникаций
- 4. Развитие логистической инфраструктуры
- 5. Развитие международного прямого и транзитного авиасообщения
- 6. Развитие морского сообщения
- 7. Повышение мобильности граждан
- 8. Развитие телекоммуникационной инфраструктуры
- 9. Развитие туристического бизнеса и инфраструктуры
- 10. Создание туристических маршрутов по Дальнему Востоку



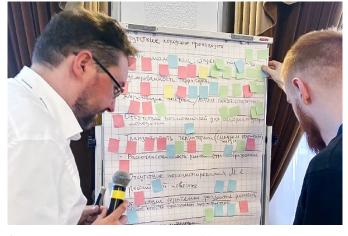






Вызов 3: Дефицит качественной городской инфраструктуры

- 1. Комфортное новое и модернизированное существующее жилье. Развитие разнообразной городской инфраструктуры:
 - развитие системы озелененных пространств;
 - · городские центры досуга, интересные для всех возрастов;
 - создание всесезонных мест для отдыха;
 - создание современной дворовой детской инфраструктуры;
 - · развитие спортивной инфраструктуры;
 - развитие торговли и услуг на первых этажах;
 - развитие инфраструктуры для выгула собак;
 - · инфраструктура для малого рыболовства.
- 2. Работа с внешним обликом города:
 - повышение эффективности и привлекательности городского освещения;
 - · создание знаковых объектов современной архитектуры;
 - сохранение исторической идентичности территорий;
 - · развитие городского (уличного) искусства.
- 3. Развитие транспортной инфраструктуры:
 - · повышение комфорта пользования общественным транспортом;
 - · развитие пешеходной инфраструктуры.
- 4. Развитие инженерной инфраструктуры:
 - развитие альтернативных источников и систем теплоснабжения;
 - эффективные сбор и переработка отходов.
- 5. Повышение безопасности городской среды:
 - повышение безбарьерности городской среды.



Определение ключевых вызовов г. Магадана: голосование участников



Участники обсуждают ответы на ключевые вызовы









Второй блок рабочих совещаний

В ходе второго дня рабочих совещаний за каждой из команд был закреплен один из ключевых вызовов, определенных в первом блоке стратегической сессии. В ходе обсуждения участникам было необходимо определить ключевые мероприятия по каждому вызову, сформулировать условия их выполнения, ответственных за это выполнение и источники финансирования. Участникам также было предложено отметить предложения по каждому из вызовов на карте.

Представителем от первой группы выступал Троицкий Вениамин Юрьевич, первый заместитель мэра города Магадана. В своем выступлении он озвучил сформулированные группой мероприятия по вызову «Изолированность территории».

Группа 1. Вызов: Изолированность территории

Мероприятия	Условия выполнения	Ответственные за выполнение	Источники финансирования
1. Реконструкция аэропорта	— Наличие финансирования	— Правительство области	— Фед. бюджет — Рег. бюджет — Концессия
2. Строительство ж/д до Хабаровска или Якутска	— Наличие мероприятия в комплексном плане развития ДВ — ТЭО	— Правительство РФ	— Фед. бюджет
3. Строительство дорог до Хабаровска или Якутска с возведением мостов и сопутствующей сервисной инфраструктуры	 Наличие мероприятия в комплексном плане развития ДВ ТЭО Выделение участка для инфраструктуры 	— Правительство РФ	 Фед. бюджет Рег. бюджет (Территориальный дорожный фонд) Частные инвестиции (сервисная инфр-ра)
4. Строительство логистического хаба на базе морского порта	— Развитие международной торговли	Правительство РФСобственник морского порта	— Фед. бюджет — Концессия
5. Строительство понтонов и марины для маломерных судов	— Предоставление земельного участка — Согласование федеральных структур	— Правительство области — Муниципалитет	— Рег. бюджет — Местный бюджет — МЧП/ГЧП
6. Развитие горнолыжного курорта	— Строительство подъемника (в том числе инженерной инфраструктуры)	— Правительство области — Муниципалитет	— Нац. программа развития ДВ — Частные инвестиции
7. Создание сети рекреационных территорий	 Выделение земельных участков Ограничение по использованию территорий для экотуризма Подведение коммуникаций 	— Министерство культуры Магаданской области — Муниципалитет	— Региональная программа по развитию туризма — Частные инвестиции









Спикер отметил, что один из путей решения проблемы изолированности города — развитие альтернативных видов транспорта и совершенствование логистических схем, что неизбежно приведет к снижению объемов переработки грузов Магаданским торговым портом, однако порт сохранит свою главенствующую роль в плане международного сотрудничества на территории Азиатско-Тихоо-кеанского региона. Также было отмечено, что ввод в эксплуатацию железнодорожной линии позволит снизить себестоимость поставляемых товаров, а также повысит рентабельность местного бизнеса по производству товаров и добыче сырья, поскольку на данный момент из-за высокой транспортной стоимости местные предприниматели не могут конкурировать с другими поставщиками.

Приглашенный эксперт, руководитель Центра городской экономики КБ Стрелка, Короткова Елена Юрьевна отметила, что развитие альтернативных видов транспорта приведет к конкуренции и необходимо учитывать транспортные потоки, что обеспечить загрузку всех альтернативных логистических схем.

Губернатор Магаданской области Носов Сергей Константинович отметил, что уже ведутся разговоры о передаче аэропорта Сокол в собственность Магаданской области и что привлечение инвесторов будет происходить на конкурсной основе. Он также сообщил, что на данный момент подготовлена заявка на строительство марины, строительство порта для маломерных судов планируется в районе обсыпки. Губернатор отметил, что заявки по программе развития туризма будут рассматриваться на конкурсной основе, в качестве источников финансирования будут выступать средства федерального бюджета и частные инвестиции.

Он также сказал, что важным мероприятием для решения проблемы изолированности является приведение федеральной трассы «Колыма» в нормативное состояние и строительство моста.

В качестве спикера от второй группы выступала Бучкова Ольга Леонидовна, руководитель управления архитектуры департамента САТЭК мэрии г. Магадана. В своем выступлении она озвучила сформулированные группой мероприятия по вызову «Отток молодежи и старение населения», а также рассказала об условиях их выполнения, ответственных за выполнение и источниках финансирования. Спикер отметила, что выбор высших учебных заведений в регионе значительно уступает выбору на материке, и это является одной из основных причин оттока молодежи из региона.









Группа 2. Вызов: Отток молодежи и старение населения

Мероприятия	Условия выполнения	Ответственные за выполнение	Источники финансирования
1. Строительство кампуса (средняя школа, СВГУ, НИИ, колледж)	Договороспособность СВГУ, НИИВыделение терр. резервов	— Министерство образо- вания и науки РФ	— Фед. бюджет — Рег. бюджет — Частные инвестиции
2. Строительство аренд- ного жилья	— Наличие инженер- ной инфраструктуры, подготовленность территории	Правительство РФПравительство областиМуниципалитет	— Частные инвестиции
3. Завершение недостроя, строительство малоэтажного жилья	 Доступность Миним. % по ипотеке, льготы Реализация механизмов изъятия Наличие финансирования 	— Правительство РФ — Правительство области — Муниципалитет (в части изъятия)	— Фед. бюджет — Частные инвестиции
4. Строительство многофункционального культурного центра	— Наличие финанси- рования, отсутствие проблем с разработкой документации, полу- чение разрешения на строительство	— Правительство области	— Фед. бюджет
5. Спортивная и туристическая инфраструктура, маршруты	— Наличие финансирования — Наличие инициативы	— Муниципалитет	— Рег. бюджет — Местный бюджет
6. Развитие сети улиц, велодорожек и вело- маршрутов, озелененных территорий	— Наличие финансирования	— Муниципалитет	— Фед. бюджет (Нацпроект) — Местный бюджет — Частные инвестиции









Губернатор Магаданской области С. К. Носов отметил, что отток жителей в столичные регионы является основной проблемой нашего времени и что необходимое условие для решения этой проблемы — создание дополнительных рабочих мест и создание комфортных условий для молодежи. Губернатор подчеркнул, что в дальневосточном регионе с 2020 года вступят в силу льготные условия ипотеки под 2%. Также он отметил, что для строительства малоэтажного жилья необходимо не только привлечение средств из федерального бюджета, но и развитие застроенных территорий и привлечение частного капитала.

Карчевский Святослав Владиславович, старший директор инвестиционного департамента АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона», в качестве одного из возможных мероприятий предложил ввести практику целевых наборов в центральных вузах страны, при которой молодежь, уезжая на учебу в другие города, обязана вернуться и 5–10 лет прожить в Магаданской области и работать на благо своего региона.

Кальницкий Олег Евгеньевич, заместитель руководителя дирекции маркетинга территории АО «Корпорация развития Дальнего Востока», также отметил, что важным представителем молодежи является сегмент молодых родителей и, чтобы снизить отток жителей из региона, необходимо не только обеспечить материальные блага, но и сформировать комфортные условия и среду для детей и родителей.

Перед третьей группой стояла задача сформулировать мероприятия для вызова «Дефицит качественной городской инфраструктуры», определить условия выполнения, ответственных и источники финансирования.









Группа 3. Вызов: Дефицит качественной городской инфраструктуры

Мероприятия	Условия выполнения	Ответственные за выполнение	Источники финансирования
1. Комплексное развитие Горохового поля	— Наличие проекта финансирования, отсутствие проблем с разработкой документации, получение разрешения на строительство	— Правительство области	— Фед. бюджет — Частные инвестиции
2. Развитие набережной реки Магаданки	— Общественные обсуждения — Проект	— Муниципалитет	— Фед. бюджет (Нацпроект) — Рег. бюджет
3. Реконструкция фасадов на знаковых улицах города	 Дизайн-код Городская программа Нормативный акт для домов в частной собственности 	— Правительство области — Муниципалитет — Собственники зданий	— Рег. бюджет — Средства собственника
4. Концепция освещения города	— Наличие город- ской программы, финансирования	— Муниципалитет	— Фед. бюджет (Нацпроект) — Рег. бюджет
5. Теплые остановки в удаленных микрорайонах	— Наличие город- ской программы, финансирования	— Муниципалитет	— Местный бюджет — МЧП
6. Межпоселенческий полигон (ТКО)	— Наличие проекта, ТЭО	— Правительство области	— Фед. бюджет (Нацпроект)
7. Развитие прибрежной территории бухты Нагаева	— Наличие проекта, финансирование	— Муниципалитет	— Фед. бюджет (Нацпроект)

Новиков Владимир Михайлович, депутат Государственной думы РФ, подчеркнул, что реконструкция фасадов — неотъемлемое условие создания привлекательного внешнего вида города.

Губернатор Магаданской области С. К. Носов отметил, что важным пунктом является создание стабильной схемы электро- и теплообеспечения города.

Приглашенный эксперт, советник мэра и председатель художественного совета Новосибирска Ложкин Александр Юрьевич также отметил, что природа Магадана — главное конкурентное преимущество города.











Презентация Группы 1, по итогу второго дня сессии. Докладчик: Троицкий В.Ю.



Комментарий Коротковой Е.В. по результатам заключительной презентации участников



Комментарий Новикова В.М. по результатам заключительной презентации участников



Комментарии губернатора Магаданской области по результатам второго блока рабочих совещаний

















ПРИЛОЖЕНИЕ. РАБОЧИЕ МАТЕРИАЛЫ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ









Предложения участников по вызову 1. Масштаб страны



- Реконструкция автомобильной дороги
- Строительство автомобильной дороги
- **—** Строительство железной дороги

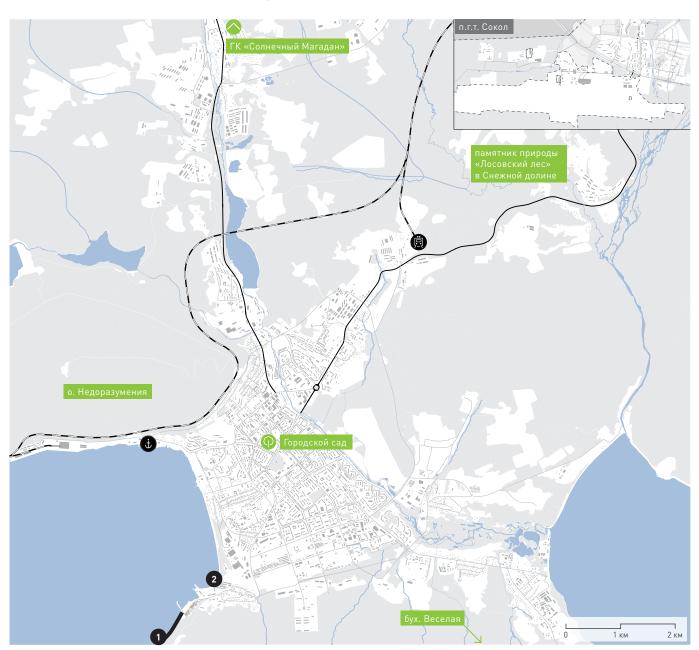








Предложения участников по вызову 1. Масштаб города



- 🛪 Реконструкция аэропорта
- Строительство ж/д до Хабаровска или Якутска
- Строительство дорог до Хабаровска или Якутска с возведением мостов и сопутствующей сервисной инфраструктуры
- Строительство логистического хаба на базе морского порта
 Строительство понтонов и марины для маломерных судов:
- 1 Марины для маломерных судов
- 2 Понтоны
- Развитие горнолыжного курорта
- Создание сети рекреационных территорий









Предложения участников по вызову 2



- Строительство кампуса
- Строительство арендного жилья. Завершение недостроя, строительство малоэтажного жилья
- Строительство многофункционального культурного центра, физкультурно-оздоровительного комплекса
- 🔶 Спортивная и туристическая инфраструктура, маршруты
- Развитие сети улиц, велодорожек и веломаршрутов, озелененных территорий



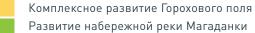






Предложения участников по вызову 3





Реконструкция фасадов на знаковых улицах города

— Концепция освещения города

• Теплые остановки в удаленных микрорайонах

Межпоселенческий полигон (ТКО) (рекультивация)Развитие прибрежной территории бухты Нагаева